



**UTAR NEW VILLAGE COMMUNITY PROJECT  
REPORT**

**NAME OF NEW VILLAGE:  
KAMPUNG RAJA 甘榜拉惹  
PAHANG**

**Project carried out by:**

<b>Student Name</b>	<b>ID Number</b>	<b>Course</b>	<b>Year / Semester</b>
1. Lau Shea Chung	10ABB04905	Business Administration	Y3 S3
2. Liew Teck Lai	09AAB04950	Chinese Studies	Y3 S3
3. Wong Teik Kheng	10ABB03412	Marketing	Y3 S3

**DATE OF COMPLETION:  
APRIL 2013**

## 摘要

甘榜拉惹位于金马仑最北部。甘榜拉惹（Kampung Raja）的甘榜为“乡村”之意，拉惹为“帝王”之意，合称为“帝王之村”或“皇村”。全村居民约有3800人，其中以华裔为主。以农业为主的甘榜拉惹，遍布可见农耕地、批发市场的踪影。其民间团体与政府政党的会所也为当地增色不少。虽然甘榜拉惹基础设施完善，人民安居乐业，但是由于环境的保护欠缺规划，加上政府当局的疏漏，导致不少民生问题的产生。目前，政府正在与当地居民共同商讨解决方案，为这个新村寻找永续经营的双赢策略。在采访的过程，村长和当地居民的热情更是令人感动。这个新村虽小但里面的设备足以满足当地的居民的需求，其中包括了学校，商店，饮食，小型诊所等等。当中也有待进步的地方比如加强学校的设备，师资问题，卫生问题，地契等问题。这里的村民并不是以老人为主的一个新村。当然，年轻人的数量还是少于老一辈的数量。其中的主要原因是当地有限的就业机会致使大部分的年轻一辈都往外坡发展，有些则到别的州属寻找更上一层楼的教育等等原因。该村也并非只是一个普通的新村，这里的旅游业也是在金马仑其中一个必玩之地，当中以草莓园与关帝庙为首。食物方面，牛记饭店厨师的手艺更是金马仑数一数二的，其菜肴更是令人流连忘返。

## 甘榜拉惹的历史背景

甘榜拉惹（Kampung Raja）的甘榜为“乡村”之意，拉惹为“帝王”之意，合称为“帝王之村”或“皇村”。关于这个新村发展的来龙去脉，可以上溯至1960年代的劳勿丹邦新村（Lubuk Tamang）。该新村原是人口聚集地，但后来该土地被征用作为发展水霸工程，因此在政府的安排下，部分居民迁移到巴登威利新村（Bertam Valley）居住。其余的居民则在1962年移居到C·E·B·负责建立作为赔赏的甘榜拉惹新村，即五十三碑（Kamong Raja），其村名是彭亨苏丹阿布·巴卡（Sulatan Abu Bakar, 1904-1974）所赐，意为“皇村”。换句话说，劳勿丹邦的土地被征作水利发电的发展用途，因而促成甘榜拉惹新村的诞生与发展。

### 该村的人口数量，房屋状况及交通

甘榜拉惹新村（Kampung Raja）（简称甘榜拉惹）位于金马仑高原（Cameron Highland）最北部。它衔接了新邦波赖高速大道（Simpang Pulai Highway）和话望生（Gua Musang）这两条公路，是前往金马仑高原的必经之地。它距离瓜拉德拉新村(Kuala Terla) 大约 3 公里，距离直冷甲（Tringkap）约 8 公里，距离城镇碧兰璋（Brinchang）约 17 公里，距离丹那拉达（Tanah Rata）约 22 公里。

根据杨村长的口述，该新村的大小约有 750 英亩，人口约有 3,800 人，其中 80%是华人，15%是马来人，5%为印度人。当地的房屋数量大约有 600 间，其中平民屋有 32 间，百合花园（Taman Corina）大约 300 间，阳光光花园（Taman Matahari CeraH）有 200 余间，另外还有数十间农舍。在该村，有着常见的交通工具比如汽车，摩托，公共巴士和少量的的士等，当然从事农业的菜农大部分都拥有四轮驱动车和小型罗里以满足工作的需求。

## 经济活动

根据村长的指点与我们实地的考察，甘榜拉惹的主要经济活动为从事农业、批发蔬菜业、杂货店、巴刹、餐饮业、公务部门等等。从这个经济大领域中，我们将主要介绍农业、旅游业、餐饮业和零售维修业，以让更多人了解甘榜拉惹的经济面貌。

### （一）农业

根据统计，将近 50%甘榜拉惹的居民从事农业种植活动。村长告诉我们，当地多数农民平均拥有 2 至 5 英亩的土地耕种，因而大家皆能自给自足，养家活口外，仍有多余资金作为其他用途。村长进一步表示，蔬果的价格会随着市场需求而价格浮动，好比菜心的卖价可从 RM0.30 升至 RM3.30，番茄的卖价从 RM0.60 升至 RM6.30，因此从事农业的回报率是相当优渥的。有鉴于此，目前亦有部分年轻人回流从事农业活动。

由于种植业的发达，连而连锁带动农作物的批发市场生意。从一系列的农作物收割、分类、包装、运输等等，批发商皆一手操办，为农业种植者提供了销售的管道与农作物后续工作上的便利。由于批发市场的蓬勃，进而促进当地的经济发展，提供了许多就业机会。据村长透露，甘榜拉惹的就业机会分成两种，华人多属于管理阶层，劳动阶级多是孟加拉和尼泊尔等外籍劳工担任。因此，身处甘榜拉惹的我们，不仅随处可见大型的批发市场，也看到许多外籍员工在里头埋头苦干。



外籍员工们正在处理长豆



批发市场外一罗罗的蔬果等待运送

## （二）餐饮业

民以食为天，来到甘榜拉惹也一定要试试当地的美食。据村长表示，牛记饭店的煮炒相当驰名。据了解，这里每天下午四点半，就会有手工包子售卖，届时就会看到络绎不绝的人潮排队等候。在七种口味的包子中，最热门的是叉烧包。除了这些餐馆以外，还有来发海鲜店、姐妹海鲜小食，鸿运餐室，章泉小炒等。



牛记饭店外观招牌



一而茶餐室外观



早餐-干捞粿条配搭炸料



姐妹海鲜小食外观

## （三）其他

在积极考察下，甘榜拉惹的经济除了以上所提，杂货店、汽车与摩多修理店、路边小摊和银行等的角色也不容忽视。根据经济商业角度分析，杂货店能解决当地居民基本生活用品的需求；有鉴于当地的交通工具多为摩多与罗里为主，汽车与摩多修理店也逐一设立；路边小摊主要是自售农产品和日常用品；银行则为当地企业或居民提供了金钱流通的便利。以上所列举的行业，都互惠互利，使这个新村的经济得以维持与增长下去。



杂货店林立



日常用品摊贩

## 教育

在甘榜拉惹，除了大学教育外，从幼稚园到中学的教育，可谓一应俱全。以下将会个别介绍幼儿园、国民型小学、国民型华文小学和国民型中学的教育概况与设施详情。

### （一）幼儿园

甘榜拉惹有 3 间幼儿园，其中一间是政府设立的幼儿园，两间为私人幼儿园。据了解，政府设立的幼儿园只提供 6 岁的学生就读，因此私人幼儿园成为当地家长的首选。据村长透露，在私人幼儿园就读的学生约有 14 人，大部分以华人为主，鲜少马来和印度同胞。



私人幼儿园外观

### （二）小学

甘榜拉惹拥有两间小学，个别是国民型小学（SK Kampung Raja）和国民型华文小学（SJK(C) Kampung Raja）。

#### 甘榜拉惹国民型小学

甘榜拉惹国民型小学（简称国小）建于 2009 年 6 月，是目前甘榜拉惹最“年轻”的小学。它与国民型中学（SMK Kg Raja）毗邻，只有一个草场之隔。校长 Pn. Sadariah Bt Jami 叙述，学校目前拥有 182 名学生和 19 名教师，其



中学生以马来学生为主，共有 112 名，其余是 60 名原住民学生，5 名印度学生和 5 名他族学生。据了解，有部分来自吉兰丹的学生，每天不辞劳苦，花 40 分钟天天来回两地，这种求学的毅力是很值得学习。

该校的教学设施包括多媒体图书馆、科学室、生活技能室、电脑室、篮球场等，可见设施是相当完善。虽然如此，校长却进一步表明电脑设施是不足够的。一间拥有百多位学生的学校，电脑仅有三台提供全校师生使用，因此在电脑教学或是教务行政上，增加电脑数量是很迫切的问题。为了解决此问题，校长与家协商讨，同意拨款购买电脑，而有些教师和工作人员也携带手提电脑来解决这项问题。虽然获得了家教协会的小笔拨款和其他有心人士的捐赠，但电脑数量仍处于僧多粥少的局面，因而希望政府或民间人士能关注这个问题，与校方共同解决电脑设施的困境。



国小的保安处



我们与校长的合照



教学楼外观



课室内部

## 甘榜拉惹国民型华文小学

甘榜拉惹国民型小学（简称华小）前身是建于 1951 年的劳勿丹邦华文小学，位于金马伦劳勿丹邦新村即一碑。后因政府在该处建设巨型水坝，全村被逼迁至巴登威利新村和甘榜拉惹新村。随着甘榜拉惹人口增多，在政府的资助下，华小继续传承教育的使命，并以新村的的名字作为校名。

根据 1972 年校方历史记载中出阐明，当时学校占地四亩，拥有八间教室，一座教员宿舍、一间资料中心图书馆、一间图工室和种满各种花卉及蔬菜的校园。直至目前，学校由于时代的改变，建筑物与设施也不断扩充与增加，其中包括增设了 4 间教室、电脑教学室、视听室和科学室等基本设备，由于该校的占地面积大，设备充足，使它成为金马仑八间华小中最大型的一间精明化学校。该校的校长为吕顺红女士（Mrs Looe Soon Hong）。她透露，学校目前的学生人数为 263 人，以华人为主，马来和印度学生占少数，教师则有 23 人。谈及教师短缺问题，校长会与家教协会商量，并聘请外州老师或临教来解决师资不足的问题。



教学楼外观



教师宿舍（高处白色建筑物）

### （三）中学

占地 20 亩的甘榜拉惹国民型中学（SMK Kampong Raja）建于 1983 年，第一任校长为 En. Ooi Teik Gee，目前则是印度女校长 Pn. Nachammal A/P Nachimuthu。目前该校的学生人数为 651 人，个别为 364 名华族学生、135 位原住民学生、97 名印度学生、51 位马来学生和 4 名东马土著学生。全校的师资约有 53 人和行政人员 8 人。根据学校员工透露，每个月的学生人数都会有所变

动，其数量大约增减 3 到 5 个，主要原因是学生经常转校之故。而学生的主要来源是吉兰丹、瓜拉德拉等地。

目前，学校拥有 5 栋教学楼，共有 23 间教室、校长办公室、电脑室、老师宿舍、彭亨苏丹活动礼堂（Dewan Kegiatan Pahang Sultan）操场等等。根据学校员工进一步透露，学校自 2011 年起进行教学楼的建筑工程，预计 2013 年中旬竣工。这间由政府资助，拥有科学室、生活技能室和办公室的 4 层教学楼将会提升教学品质，也能应付学生逐渐增多的问题。针对学校基本面对的电脑与师资短缺问题，学校员工回应：“师资方面尚足，唯有电脑数量不足的问题需要解决。”她进一步说明：“学校目前有 30 台电脑，其中 20 台为教学或师生寻找资料用途，剩余 10 台为学校行政用途。”试以该校多达 600 多名学生与 20 台电脑做比较，其比率为 20:1，这在电脑教学上是非常不足够的，因此希望政府或热心人士，能够协助解决电脑设施的不足。



教学楼



校长办公室

## 甘榜拉惹的文化、宗教与社会习俗

每逢新年过节时分，多元化礼堂（Dewan Serbaguna Kg. Raja）和大草场就成为了当地居民同欢共乐的聚集地。村长说：“每逢的新春大团拜、中秋晚会，或者是青年篮球比赛等活动，才会在这里举行。”，可见其重要的象征性。这所多元化礼堂耗资 160 万零吉，历时一年多的修建工程，于 2009 年竣工完成，自此成为了当地居民活动的主要场地。



甘榜拉惹新村多元化礼堂外观



多元化礼堂的活动照

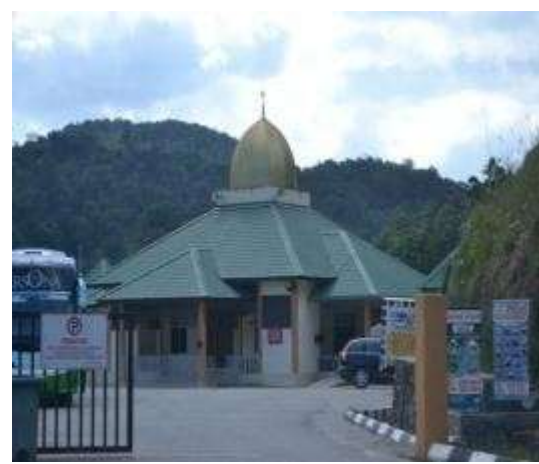
当然，不只是多元化礼堂，宗教场所也成为了当地居民的活动中心，如拿督公庙、关帝庙（Tokong Kwan Tee）、天主教堂和伊斯兰教堂（Masjid Kg. Raja）。拿督公庙，建于 1999 年 9 月 27 日，主要供奉拿督公神。关帝庙，主要供奉主神关帝、观音、福德大神、财神、虎神和五方地主龙神。它历经了前人们的筹款与努力，于 1983 年 7 月竣工，成为当地人信仰的祈祷场所。目前的关帝庙理事会主席位黄潮成先生。据了解，关帝庙从正月至年尾，皆有各神的神诞庆祝活动，可见关帝庙神事活动的多元性。除了民间信仰活动，金马仑甘榜拉惹佛青之友也在当地举办佛学活动，不过由于他们缺乏道场场所，故他们举办佛学活动时，需要提呈借用学校或多用途礼堂的场地申请予村委会，村委会批准申请后，方可进行佛学活动。



拿督公庙外观



拿督公神主牌



伊斯兰回教堂外观

以上详细介绍了活动场所与宗教场所后，最后来到了新村委员会会所的介绍。新村委员会会所是村委会（Jawatankuasa Kemajuan Dan Keselamatan Perkampungan Baru）的会议场所。在非会议期间，它也充当课业补习中心。村委会的成立年份在 1959 年，现今的第五任村长是杨良明先生，其村委会共有 15 位筹委。他们的职责包括：

1. 协调与解决居民的纠纷。
2. 作为政府传达消息的媒介。
3. 批准团体借用场地如会议室，多用途礼堂等。
4. 参与政府会议，发表意见看法。（如政府首长或苏丹莅临、国庆日庆祝等商讨会议）

关于新村委员会的村长选任，首先主要步骤是当地居民推荐村长人选，然后再把人选名单呈上州政府审核，若审核通过，新村长就诞生了。而村长的任期是2年。杨村长还坦言，村长的责任是很沉重的，经常需要圆滑处理人与人之间的事情，因此鲜少人敢承担这个重任，而自己也已连任好几届村长了。

## 社会问题及需求

### （一）垃圾清理问题

在我们与当地居民的采访过程中，发现甘榜拉惹的商业区存在着垃圾清理问题。根据居民表示，由于垃圾的清理效率不理想，因而导致垃圾发出恶臭，影响当地人民的健康，进而影响游客的到访兴致。此外，居民把农业肥料丢弃山里与路旁的问题，也需要民众与政府的合作，才能维护甘榜拉惹的健康环境。



无人清理的垃圾箱

### （二）环境问题

根据当地商家的反映，甘榜拉惹经常会遇上逢雨成灾的情况。他表示，政府把三个下水管缩减为一个下水管，每逢下雨时，雨水没法及时排出，造成积水的情况频频发生，对于每次灾后都必须清理，可谓苦不堪言。同时，也有居民表示该地的土地开发过度，导致泥土掩盖河道，造成排水受阻，直接引发水患。

此外，当地的一些农民为了扩大耕地，把农作物种植在河道两旁，造成了三种问题情况。一为政府欲展开扩大河道工程时，遇到农作物阻碍。根据当地居民透露，政府规定离河道数公里不可种植农作物，这对挖泥机清理河道工程

遇到了阻碍。二为农作物化肥渗入土壤与河流，造成水源污染，导致视水如金的当地人民面对用水和灌溉问题。三为在河流附近建设的临时房屋与厕所的使用，造成排泄物等直接排入河流，造成水源污染问题更加严重。



当地商家反映民生问题



水灾后遗留的泥浆

### （三）外劳非法驾驶问题

由于甘榜拉惹的主要劳动阶层是外籍劳工，其工作多是驾驶罗厘运输蔬果到各地，加上他们没有本地的驾驶执照，因此当局唯有睁一只眼闭一只眼的态度对待此事。针对此问题，它是违法的行为，同时没有执照的驾驶，对于本地的交通安全与路况不熟悉，很容易造成交通意外，威胁居民与驾驶者的安全。

### （四）地契更新问题

根据国家土地发展局规定，金马仑的土地拥有人必须每年更新地契，这些地契称为临时地契（Temporary Occupy Land），此措施对于他们而言，是非常繁琐与困扰的。同时，该局也发布不再发出新地契的土地冻结声明，这造成了部分农民为了发展利益，私自扩大农耕地，违反法令。



## 建议改善的方案

### （一）垃圾清理问题

在该村，垃圾的清理问题已存在有一段时间了。在这里，我们建议该村可以举办一系列的活动来提高和提倡该村的清洁意识。村长可以联合该地的政治团体举办讲座会来让村民提高清理垃圾的意识。除此之外，村长也可以联合当地委员会举办一些提高清洁意识的活动等。当然，保护家园，人人有责，所以该活动的内容设计一定要从小孩到大人都是可以接受的，这样才能达到事半功倍的效果。另外，可以建议政府加强执法以减少居民乱丢垃圾的问题。最后，村长透露说该地的清理垃圾团体是由该州某个私人机构来解决。因此，村长可以和该机构洽谈增加在该地清理垃圾的次数，从每周一次提高到每周两次。

### （二）环境问题

据居民的述说，每逢雨后都存在着淹水的可能性，从而影响他们的生计等问题。在此当地的居民可以集体签名和写一份报告书提呈给当地的政党和有关政府机构，反映此事的严重性。由于居民们不可以擅自动土扩展河流，沟渠来解决此事，所以居民们只能依靠当地政党的力量来向中央政府反映此事。

另外，当地的一些农民为了扩大耕地而引发的问题。金马伦的菜农商会可以开一个会议来商讨问题的解决方案，包括设定新的规则，罚款等方案。村长也可以亲自向该菜农商讨此事及解决方案，以达到大事化小，小事化无的圆满方案。

### （三）外劳非法驾驶问题

这个问题在该地已经存在了很长的时间但任然未达到令人满意的方案。在此，该地的交通警察可以经常设立路障来预防这些外劳在该处无法无天的驾驶。当然，归根究底还是一些不依法律的商家纵容他们的外籍员工私自驾驶。因此，陆路交通警察可以经常加强设立路障和直接惩罚罗厘的主人和外劳，让他们知难而退。

(四) 地契更新问题

这问题一直困扰着该地的商家，导致他们不敢做太大规模的发展，又或者大胆违反法令造成两者势不两立的局面。当然，最后的输家肯定是当地的菜农。关于此事，菜农必须依靠政党的力量向中央政府反映此事，检讨是否应该修改法令等有关问题。为了达到双赢的局面，菜商公会，政党团体，和中央必须携手合作以为这件多年仍未解决的问题画上一个美好的结局。

## 旅游价值

除了农业种植业外，旅游业也是其中一项经济强项。村长说：“有些农地恰好就在公路旁，有了地利方便，他们可在路旁开设蔬菜园、草莓园等等，让田园不仅只有种植用途，也拥有多一个销售管道与收入。”来到甘榜拉惹，不得不去和平生态农场（Terra Farm）。欲前往和平生态农场，需要和园主预约时间，然后乘坐他们的四轮驱动车，一路登山越岭，跨越溪流，方能抵达这座偏远的有机菜园。农场主人是何婉菁和黄田环夫妇，他们秉持着“人与大地万物都健康的幸福滋味源于有机”的价值观，推动维护生态的事业。何婉菁感慨说：“为了寻找一片纯净无污染的土地，他们唯有选择这片偏远的山区开垦菜园，同时还需设水管引水灌溉，用豆渣、米渣等自然发酵物堆肥等工作，才能让这片土壤呈现生命气息。”在他们努力的经营下，占地 6 英亩的农场不仅呈现绿油油的蔬果朝气，也呈现了恰似浑然天成的创意作品，如红泥土、干草、洋灰和牛粪组成的自然圆形土屋。



和平农场的外观与菜园



涼爽的土屋

## 甘榜拉惹的商机

金马伦，是大马驰名的旅游胜地，其中以草莓，蔬菜，番茄等为主。可见，游客到访金马伦，草莓和蔬菜是游客必买的物品。甘榜拉惹，作为一个金马伦其中一个新村，必定存在潜在着的商业机会。

### (一)

在该村，我们可以建立一个以草莓为主的一个主题公园，提供给游客游玩。这可以让他们有另类的旅游经验。作为一个草莓为主的主题公园，当中活动必须精心策划，针对年轻的人，老人家等游客以达到最佳效果。在该主题公园，可以建设不同的游戏设备。温度的提高，导致许多人都前往温度较低的地方避暑。金马伦无疑是个最佳选择。在过去，游客总是到草莓园，菜园，果园等地方参观，这也许会让另一些正在属于青春期的少年们感到沉闷。所以，建立一个主题公园是一个提供给他们的一个另类的选择。除此之外，这也可以吸引了不同地方的人前来这里享受天伦之乐。

### (二)

在该地所提供的教育程度只到达中学，中五的水平。因此，这也可以视为一个商机。当地可以开设学院以让该地有更高的教育水平。所开设的学院必须得到教育部的承认才会吸引更多求学的学生报读。在该处的学校经常都会面对师资问题，所以该学院可以提供教师培训。

### (三)

此外，在该地有很多草莓园。因此可以建设一间公司负责将这个地方的市场推广到更大的市场。这间公司主要负责金马伦的草莓从生产线，包装，到批发到各大超级市场。由于很多的草莓园商家都只在该地售卖，因此是无法进一步地提高收入。然而，这间公司是主要负责将草莓运送到各州的超级市场以提高收入。

**DISCLAIMER:**

Information contained in this report was compiled by the University's students on voluntary basis. Although every effort has been made to check the accuracy of the report, the University accepts no responsibility whatsoever for any errors or omissions, if any, the University reserves the right to make changes on the information at any time without prior notice.

Should there be any queries regarding contents of the report, please contact:

Department of Soft Skills Competency

Tel: 03-79582628 ext 8274/8656/8269 (Klang Valley Campus)  
05- 4688888 ext 2295/2297/2299/2300 (Perak Campus)